

AiFOS

Associazione Italiana Formatori ed
Operatori della Sicurezza sul Lavoro

Convegno di studio e approfondimento

Gli incidenti mancati e la consapevolezza del lavoratore

- BUSINESS CASE: EP PRODUZIONE

Relatore: Matteo Mazzarini – HSE manager EP Produzione



MARANELLO, 16 novembre 2016 dalle ore 14.30 alle ore 17.30

Education

- Environmental engineering (Padua, Italy)
- HSE Lead auditor, OH&S preventive and protective service

Job

- HSE manager in EP Produzione SpA

Incident Investigation

- Investigation of several incidents as BSCAT specialist

matteo.mazzarini@epproduzione.it



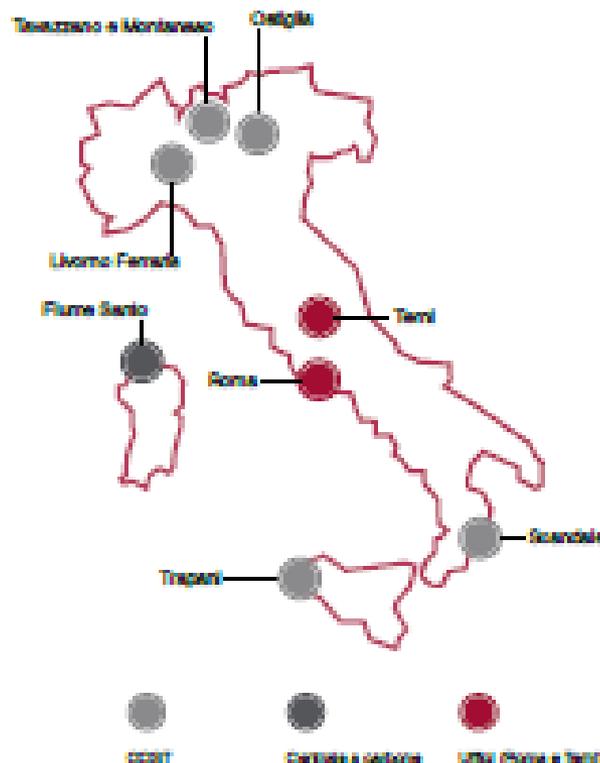
➔ [LinkedIn](#)

EP PRODUZIONE

AiFOS

- holding italiana appartenente al gruppo EPH (Repubblica Ceca)
- 4,3 GW a gas e a carbone
- impianti ad elevata flessibilità e affidabilità
- 530 dipendenti (2016)
- elevati standard ambientali e di sicurezza: **100% delle centrali certificate**

↳ www.epproduzione.com



Principi

Ci prendiamo cura dei nostri colleghi e dell'ambiente

SICUREZZA
Prima di tutto

HSE è un "buon business"

Procedure HSE

POLITICA PER LA SALUTE, LA SICUREZZA SUL LAVORO E L'AMBIENTE

EP Produzione, direttamente e attraverso le sue controllate e partecipate, opera nel settore della generazione elettrica, puntando a contribuire positivamente alla sostenibilità ambientale, alla sicurezza del sistema e alla sua competitività. I nostri impianti di generazione elettrica a gas e a carbone si caratterizzano per elevata flessibilità e affidabilità, nel rispetto di elevati standard ambientali e di sicurezza. Attraverso questa visione EP Produzione intende migliorare continuamente la soddisfazione dei propri stakeholder mettendo la Salute e la Sicurezza delle persone e l'Ambiente sempre al centro delle proprie decisioni strategiche, delle proprie azioni e dei propri comportamenti.

LAVORIAMO IN SICUREZZA

Per noi la Salute e la Sicurezza delle persone sono un valore imprescindibile in tutte le nostre attività. Per questo ci poniamo come obiettivo il raggiungimento del traguardo "zero incidenti", con pieno senso di responsabilità, per proteggere tutti coloro che lavorano con e per EP Produzione.

- Garantiamo un ambiente di lavoro che non rechi danno alla salute e favorisca il benessere fisico e psichico della persona.
- Consideriamo gli infortuni e le malattie professionali conseguenze inaccettabili dell'attività lavorativa e promuoviamo la loro prevenzione agendo sui comportamenti di tutti i nostri collaboratori.
- Responsabilizziamo tutti i collaboratori, anche attraverso l'esempio individuale quotidiano, a prendersi cura dei propri colleghi e a segnalare e bloccare sempre condizioni di lavoro non sicure.
- Promuoviamo la condivisione dei percorsi di miglioramento con le parti sociali interessate a salute e sicurezza sul luogo di lavoro.

RISPETTIAMO L'AMBIENTE

Ci impegniamo in modo continuo per controllare e per ridurre progressivamente l'impatto ambientale delle nostre attività, attraverso il miglioramento delle performance dei nostri impianti di produzione di energia elettrica.

- Utilizziamo in modo consapevole le risorse naturali ed energetiche, nel rispetto dei requisiti di efficienza, economicità e sostenibilità.
- Favoriamo un approccio preventivo che contribuisce a minimizzare le emissioni e gli scarichi alla fonte, promuovendo la riduzione, il riutilizzo e il recupero dei rifiuti, il riutilizzo delle acque e il controllo di qualsiasi possibile fonte di inquinamento.
- Rispettiamo la biodiversità e il paesaggio nei luoghi in cui sono inseriti i nostri impianti e la nostra infrastruttura.

CI IMPEGNIAMO PER

- Agire da esempio nella prevenzione, dal Management a tutti i collaboratori.
- Chiarire i ruoli e le responsabilità a tutti i livelli dell'organizzazione.
- Migliorare continuamente in materia di sostenibilità di impresa.
- Lavorare nel rispetto degli obblighi di legge per prevenire ogni forma di irregolarità nello svolgimento dell'attività d'impresa.
- Evitare gli incidenti e le situazioni di emergenza attraverso un approccio gestionale preventivo.
- Imparare dai nostri errori per evitare che gli stessi siano ripetuti.
- Promuovere a tutti i livelli la conoscenza e la diffusione delle esperienze e dei risultati raggiunti, con l'analisi sistematica degli eventi negativi.
- Controllare sistematicamente le attività attraverso l'analisi ambientale, la valutazione dei rischi, il monitoraggio dei processi e delle prestazioni.
- Accrescere le competenze di tutti i collaboratori in merito a rischi lavorativi e ambientali, procedure, leggi e misure di prevenzione e protezione.
- Scegliere fornitori che diano garanzia di qualità, considerando le loro prestazioni come parte integrante delle nostre attività.

EP Produzione adotta la presente Politica quale strategia di impresa garantendo le risorse economiche e umane necessarie per perseguirla, promuovendo la sua diffusione all'interno e all'esterno dell'Azienda e verificandone periodicamente l'adeguatezza e l'efficacia.

EP PRODUZIONE

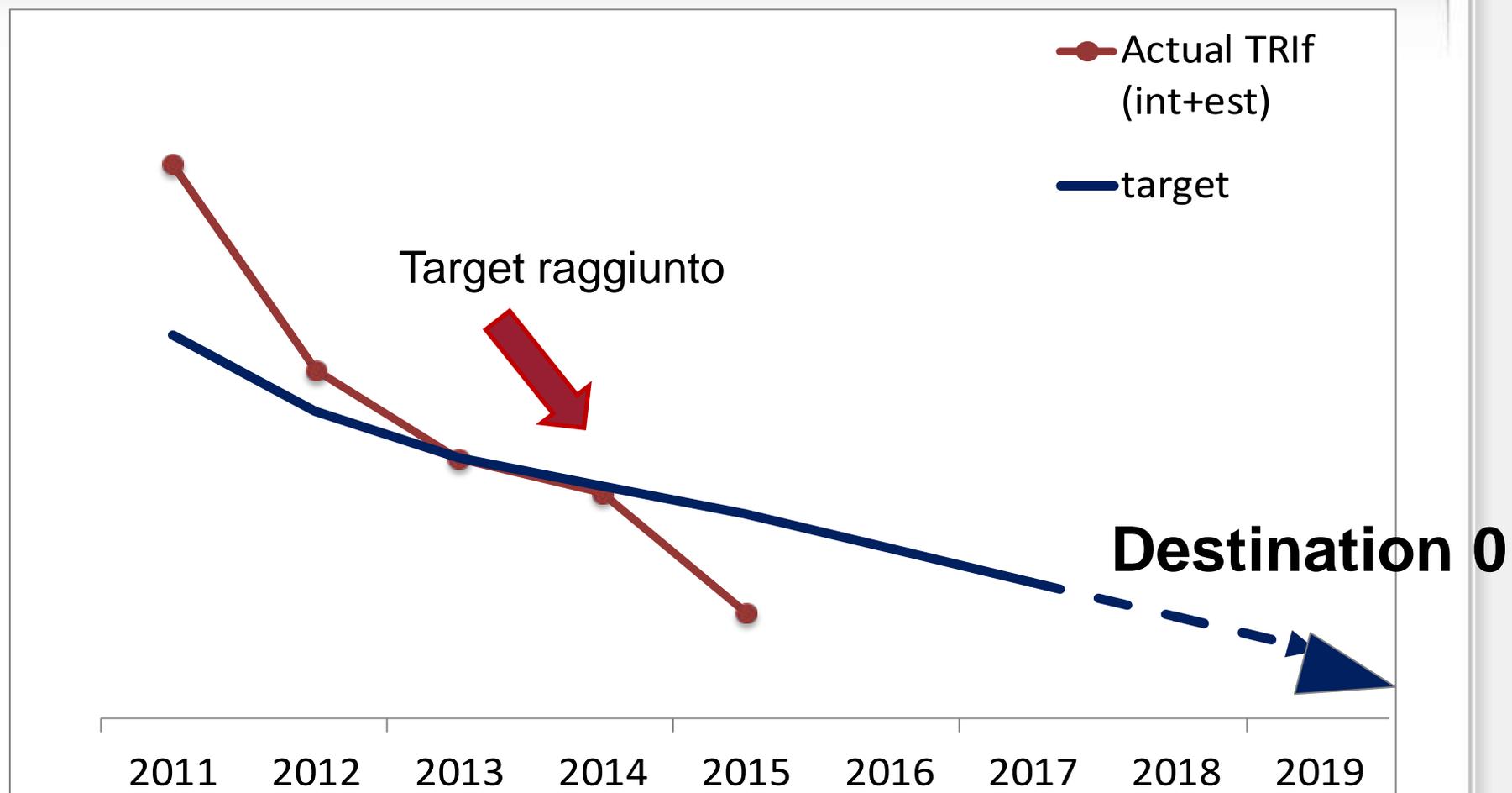
Settembre 2015

Luca Allippi
CEO EP Produzione

- Non solo parole, ma
- La nostra cultura di impresa
- Il nostro comportamento

Miglioramento continuo: 0 infortuni come traguardo nel tempo

AiFOS

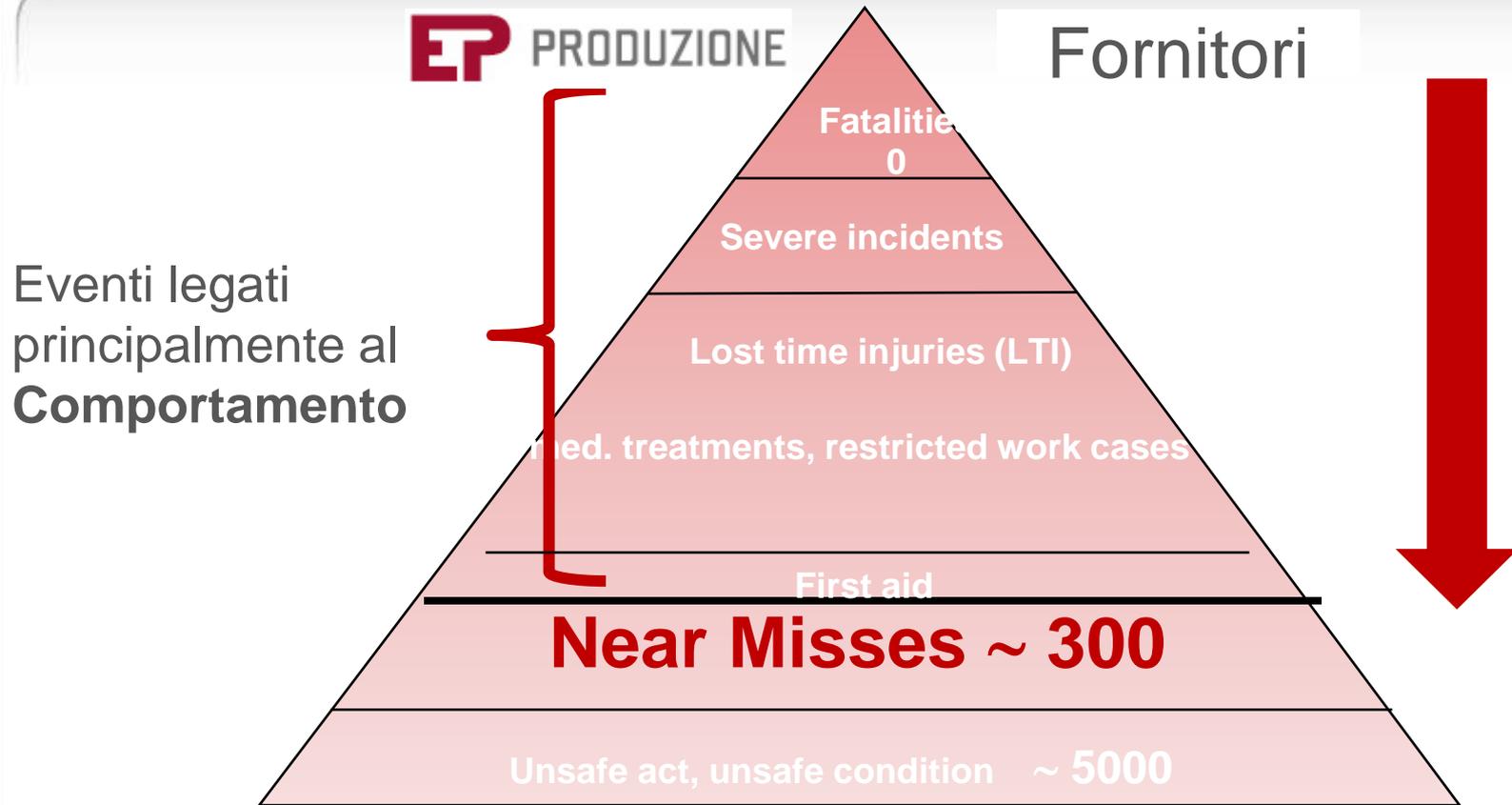




- **Appaltatore**
- camion porta cassoni (rifiuti) equipaggiato di **braccio meccanico**
- **Urto con il piperack** sovrastanteribaltandosi
- ***Il camion marciava con il braccio meccanico in posizione alzata***
- Attivazione del **piano di emergenza**
 - Nessun ferito
 - Nessun danno alle tubazioni
 - Nessun danno per l'ambiente

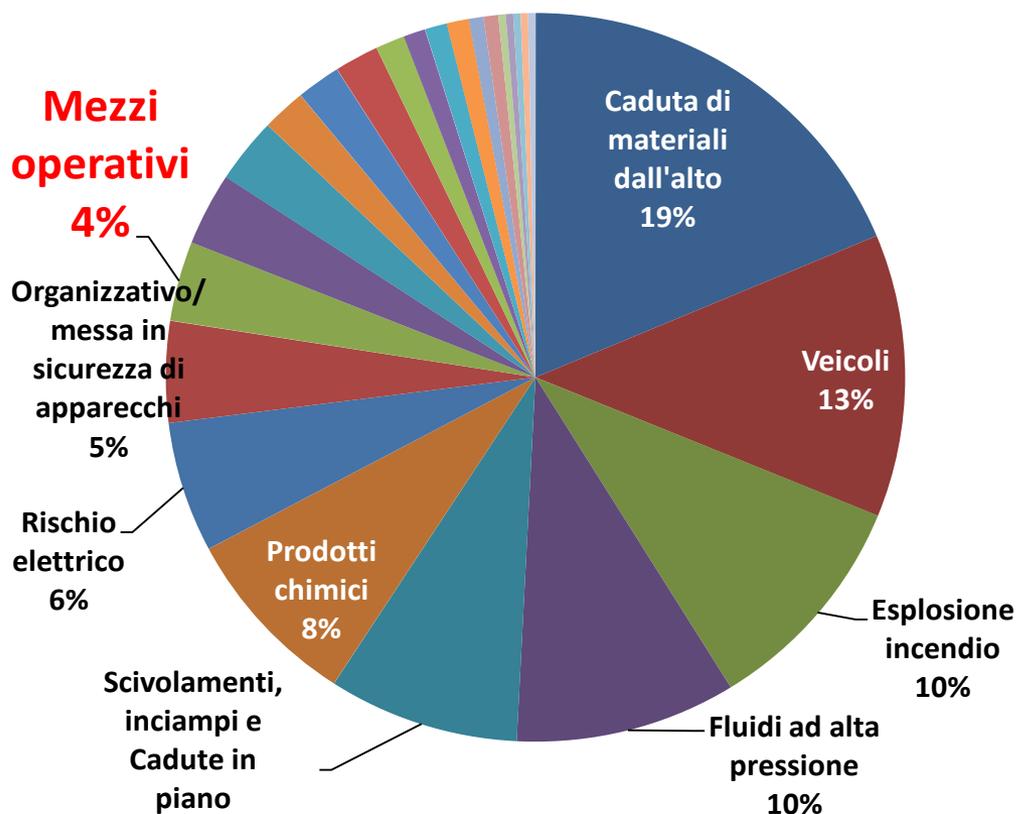
Dati 2010 - 2016

AiFOS



analizzare, apprendere ed implementare

ZOOM SUI MANCATI INCIDENTI



**Eventi
principalmente
legati al
PROCESSO**

Classificazione evento:

**MEDIO CON ELEVATO
POTENZIALE DI DANNO
PER LE PERSONE E PER
L'AMBIENTE**

Livello di analisi
delle cause:

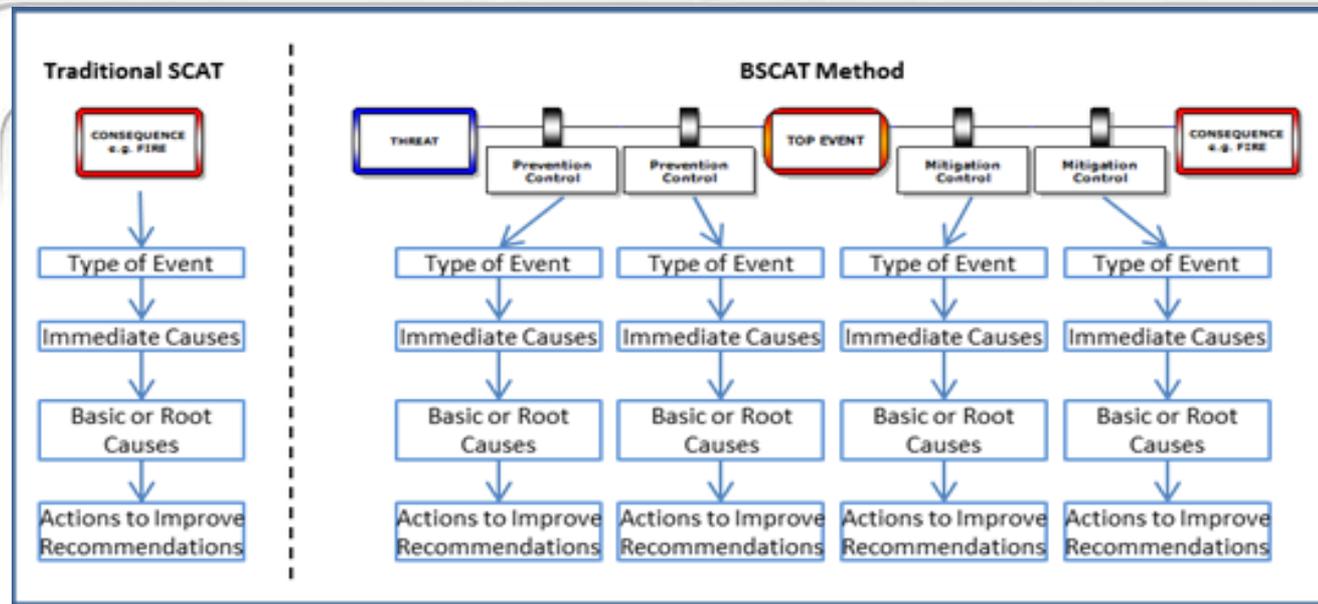
ELEVATO



Livello	ALTO	BASSO
Ambito	Rilevanza societaria	Rilevanza di sito
Team	team incaricato dal Direttore Operations	Team incaricato dal capo centrale, composta da: datore di lavoro, RSPP, personale coinvolto
Metodo	BSCAT o equivalente metodologia	libero
Documenti prodotti	Report di analisi	“Scheda incidente – Sezione 2” riportato in Allegato III
Tempi di chiusura	60 giorni	30 giorni
Destinatari analisi	Amministratore Delegato Direttore Operations HSE Asset Management & Engineering	Datore di lavoro HSE

B-SCAT™ is the Systematic Cause Analysis Technique

AiFOS



IMMEDIATE CAUSE

BASIC CAUSE

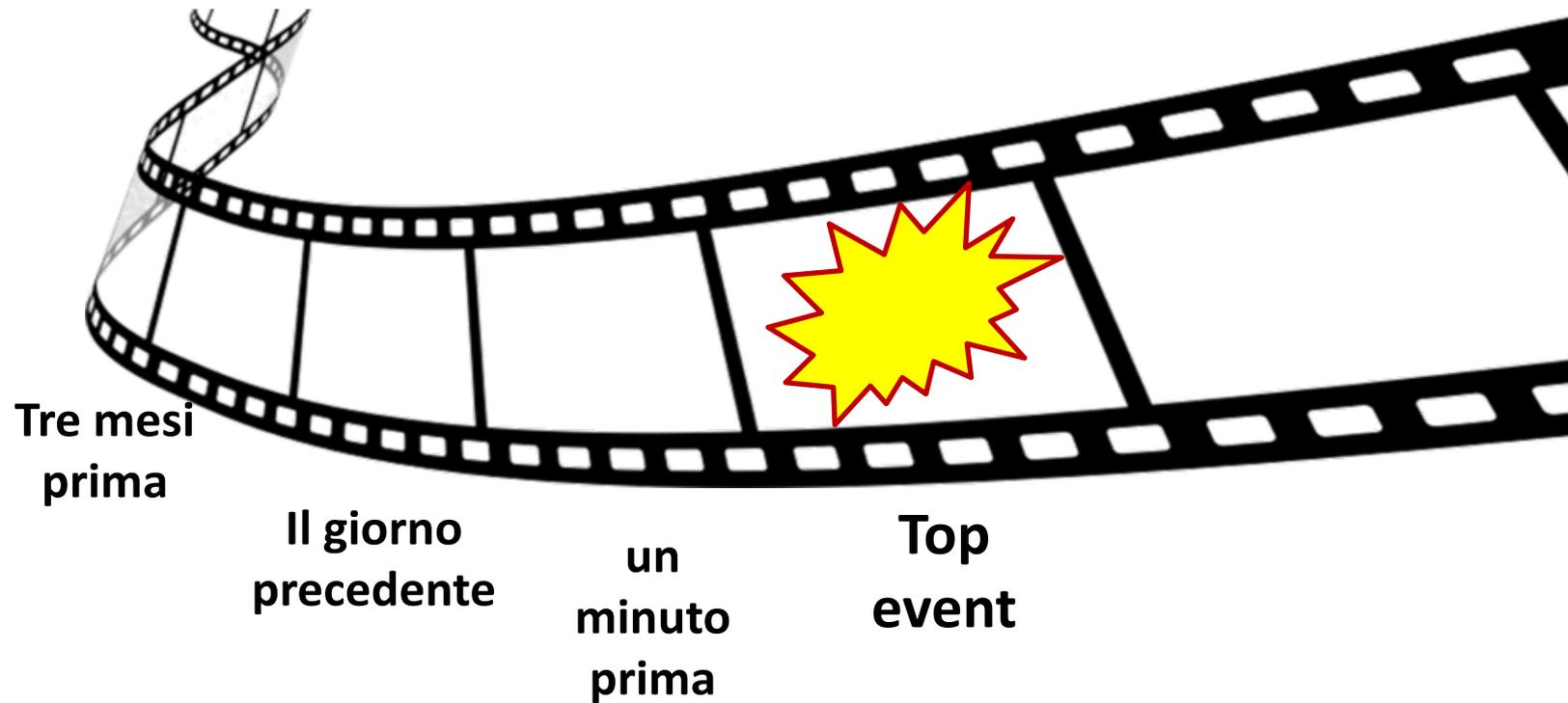
MANAGEMENT FACTOR

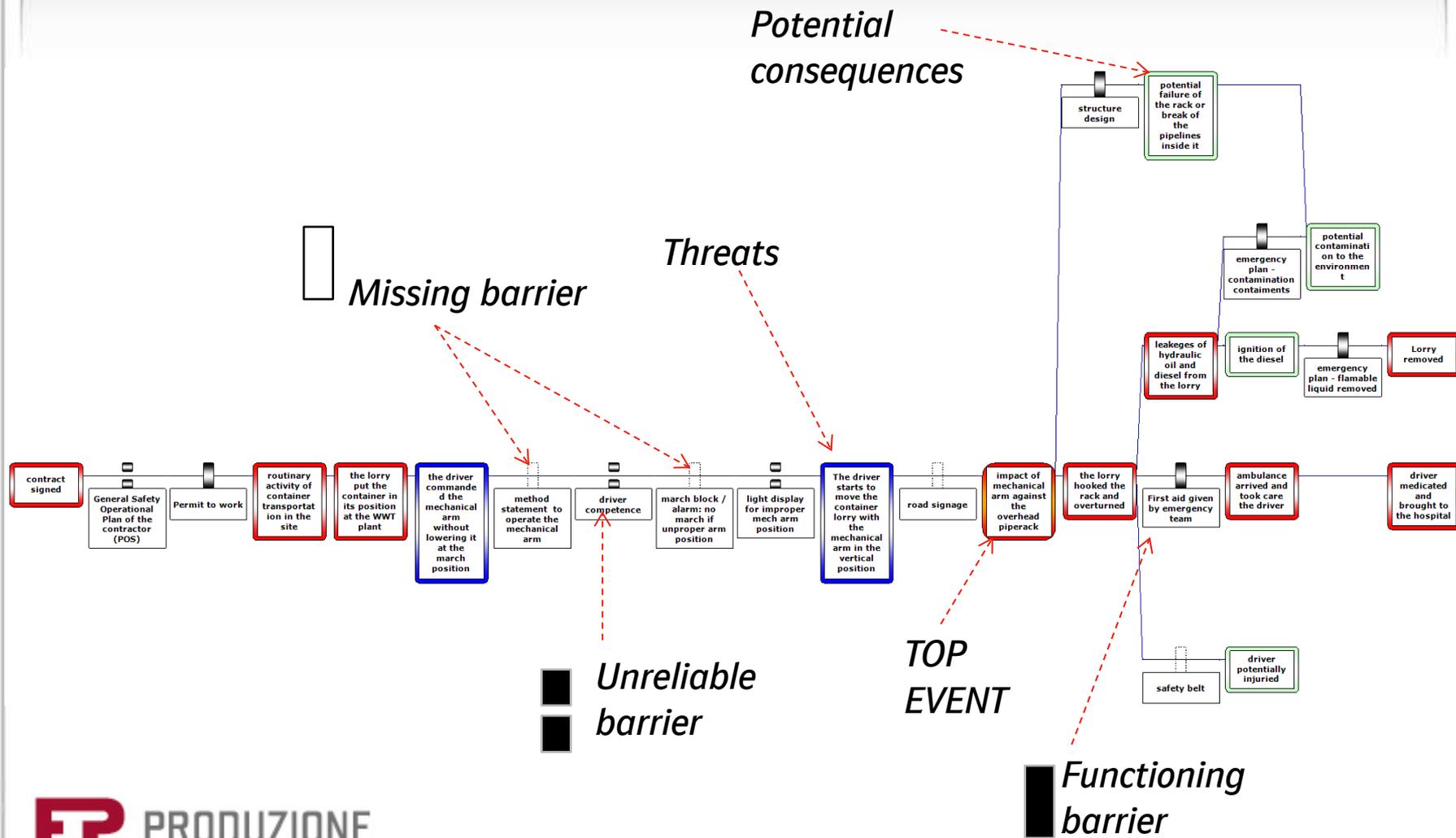
SUBSTANDARD ACTS

	PERSONAL FACTORS
BC1	Inadequate Physical/Physiological Capability
BC2	Inadequate Mental/Psychological Capability
BC3	Physical/Physiological Stress
BC4	Mental/Psychological Stress
BC5	Lack of Knowledge
BC6	Lack of Skill
BC7	Improper Motivation
	JOB FACTORS
BC8	Unclear Organizational Structure
BC9	Inadequate Leadership
BC10	Inadequate Supervision/Coaching
BC11	Inadequate Change

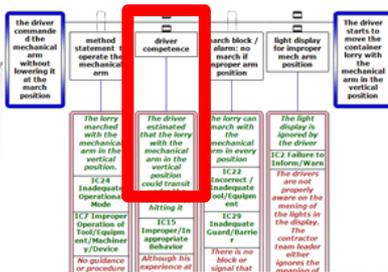
MSF1	LEADERSHIP
MSF2	PLANNING AND ADMINISTRATION
MSF3	RISK EVALUATION
MSF4	HUMAN RESOURCES
MSF5	COMPLIANCE ASSURANCE
MSF6	PROJECT MANAGEMENT
MSF7	TRAINING AND COMPETENCE
MSF8	COMMUNICATIONS AND PROMOTION
MSF9	RISK CONTROL
MSF10	ASSET MANAGEMENT
MSF11	CONTRACTOR MANAGEMENT / PURCHASING
MSF12	EMERGENCY PREPAREDNESS

EVIDENCE - BASED





B-SCAT™ is the Systematic Cause Analysis Technique



Performance / RC Categories	Barrier Challenge / Causes	Comments about performance
-----------------------------	----------------------------	----------------------------

The driver starts to move the container lorry with the mechanical arm in the vertical position

driver competence	Failed		
	BSCAT Immediate Causes	- IC15 Improper/Inappropriate Behavior	
	BSCAT Basic Causes	- BC5.6 Lack of situational awareness	
	BSCAT Management System Factors	- BC5.2 Inadequate orientation - BC5.4 Inadequate update/refresher training - BC6.2 Inadequate practice - MSF7.5 Leadership Orientation/Induction - MSF7.7 Job Orientation/Induction	

- **Sottostima del rischio da parte del conducente**
- **risparmiare tempo**
- **evitare discomfort**

1
4

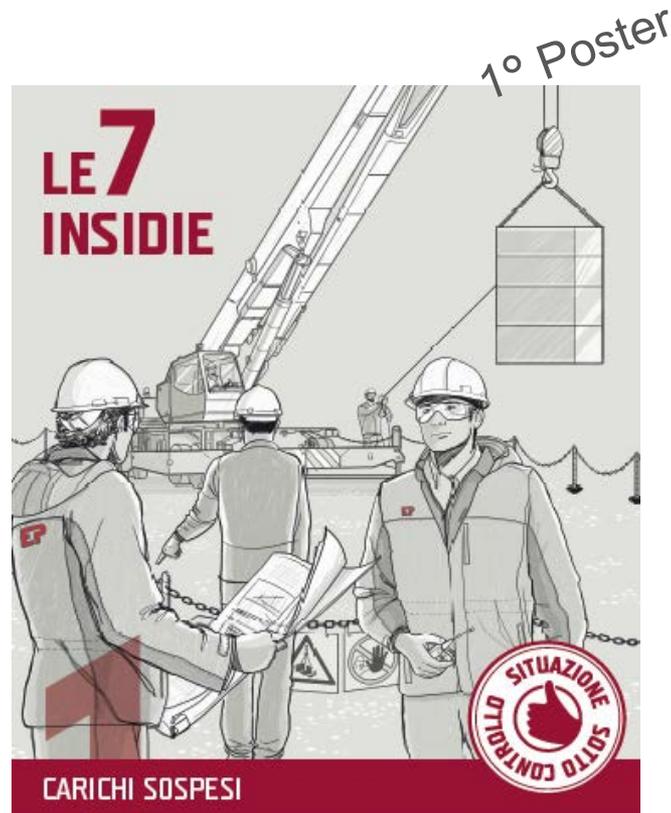
Learning Points

- The Contractor **Method Statements** (POS)
- The container lorry ... **block or an alarm device** to warn the drivers
- The contractor driver must prove a **safety training** on the present incident investigation.
- **Safety signs indicating the height**

Le 7 insidie: near miss < > rischi principali

AiFOS

La campagna di sicurezza, Le 7 INSIDIE, sulle attività ad **ALTO RISCHIO** nelle nostre centrali, è stata lanciata a Settembre 2016 e finirà a Giugno 2017



Prima di eseguire un sollevamento, è necessario progettare il "fino", controllare mezzi e accessori, organizzare l'area e la squadra di lavoro.



EP PRODUZIONE

EP PRODUZIONE

*Grazie per
l'attenzione!*



AiFOS

Associazione Italiana Formatori ed
Operatori della Sicurezza sul Lavoro